



А.Х. Муромцева

## Во главе народного комиссариата финансов в годы Великой Отечественной войны

(К 80-летию Великой Победы  
и 125-летию со дня рождения А.Г. Зверева)

### Аннотация

Целью данной публикации является обращение к личности выдающегося деятеля советской эпохи, народного комиссара (министра) финансов СССР Арсения Григорьевича Зверева (1900–1969). В 2025 г. отмечается 125-летие со дня его рождения. Особенно актуальным в год 80-летия Великой Победы является анализ деятельности А.Г. Зверева во главе Народного комиссариата финансов СССР в период суровых испытаний — накануне и в годы Великой Отечественной войны. Названы причины выдвижения А.Г. Зверева на руководящую должность в Наркомфин СССР. Показана его деятельность по оптимизации финансовой сферы страны в предвоенный период. Основное место в публикации занимает оценка выдающегося вклада, внесенного А.Г. Зверевым, в обеспечение стабильности и эффективного функционирования финансово-экономической системы государства в годы Великой Отечественной войны. Проанализированы сложные задачи, вставшие перед финансовой системой страны в условиях военного времени, и усилия, предпринятые под руководством А.Г. Зверева по их успешному решению. Отмечается, что в годы войны А.Г. Зверев наряду с должностью наркома, исполнял и другие важные обязанности: входил в состав Бюро СНК СССР, возглавлял Валютный комитет и Государственную штатную комиссию при СНК СССР. Рассмотрены основные слагающие стиля работы А.Г. Зверева на посту наркома финансов СССР: профессиональная компетентность, организаторский и управленческий талант, принципиальность, постоянная нацеленность на достижение высоких конечных результатов. Подчеркивается умение А.Г. Зверева готовить и выдвигать на руководящие посты талантливых,



компетентных работников. В заключении сделан вывод о том, что плодотворная деятельность А.Г. Зверева и его соратников в годы Великой Отечественной войны внесла достойный вклад в Победу — в создание мобильной, высокоэффективной финансово-экономической системы, которая достойно выдержала всю тяжесть военного лихолетья.

#### **Ключевые слова**

Великая Отечественная война, И.В. Сталин, А.Г. Зверев, Народный комиссариат финансов СССР, финансовая система, финансы, военный бюджет, Фонд обороны

#### **Для цитирования**

*Муromцева А.Х.* Во главе народного комиссариата финансов в годы Великой Отечественной войны (К 80-летию Великой Победы и 125-летию со дня рождения А.Г. Зверева) // Исторический вестник. 2025. Т. LII. С. 262–277. <https://doi.org/10.35549/HR.2025.2025.52.007>



**Liudmila Kh. Muromtseva**

## **At the Head of the People's Commissariat for Finance in the Years of the Great Patriotic War**

**(On the 80th anniversary of the Great Victory and 125th  
anniversary of the birth of A.G. Zverev)**

#### **Abstract**

The purpose of this publication is the personality of an outstanding figure of the Soviet era, People's Commissar (Minister) of Finance of the USSR Arseniy Grigorievich Zverev (1900-1969). The year 2025 marks the 125th anniversary of his birth. Particularly relevant in the year of the 80th anniversary of the Great Victory is the analysis of the activities of A.G. Zverev as the head of the People's Commissariat of Finance of

the USSR during the period of severe trials — on the eve and during the Great Patriotic War. The reasons for the nomination of A.G. Zverev to a leadership position in the People's Commissariat of Finance of the USSR are named. His activities to optimize the country's financial sector in the pre-war period are shown. The main place in the publication is occupied by an assessment of the outstanding contribution made by A.G. Zverev to ensuring the stability and effective functioning of the financial and economic system of the state during the Great Patriotic War. The complex tasks facing the country's financial system in wartime conditions and the efforts undertaken under the leadership of A.G. Zverev for their successful solution. It is noted that during the war, A.G. Zverev, along with the post of People's Commissar, also performed other important duties: he was a member of the Bureau of the Council of People's Commissars of the USSR, headed the Currency Committee and the State Staff Commission under the Council of People's Commissars of the USSR. The main components of the style of A.G. Zverev's work as People's Commissar of Finance of the USSR are considered: professional competence, organizational and managerial talent, integrity, constant focus on achieving high results. The ability of A.G. Zverev to prepare and promote talented, competent employees to leadership positions is emphasized. The conclusion states that the fruitful activities of A.G. Zverev and his associates during the Great Patriotic War made a worthy contribution to the Victory and to the creation of a mobile, highly effective financial and economic system that withstood the entire burden of the military hardships.

### **Keywords**

Great Patriotic War, I.V. Stalin, A.G. Zverev, People's Commissariat for Finance of the USSR, Financial System, Finances, Military Budget, Defense Fund

### **For citation**

*Muromtseva Liudmila Kh.* At the Head of the People's Commissariat for Finance in the Years of the Great Patriotic War (On the 80th Anniversary of the Great Victory and 125th Anniversary of the Birth of A.G. Zverev) // *The Historical Reporter*. 2025. Vol. 52. P. 262–277. <https://doi.org/10.35549/HR.2025.2025.52.007>



## Введение. На пути к высокой должности

2 марта 2025 г., в год Великой Победы и в Год защитника Отечества исполнилось 125 лет со дня рождения выдающегося государственного деятеля советской эпохи А.Г. Зверева, который в предвоенные годы возглавил Народный комиссариат финансов СССР и на протяжении всей Великой Отечественной войны осуществлял непосредственное руководство финансовой и бюджетной системой государства.

Великая Отечественная война явилась самым суровым испытанием в истории нашего государства. По словам Президента России В.В. Путина победа в ней «... была достигнута не только в битвах на фронтах, но и за счет экономической мощи нашей страны, которая противостояла тогда промышленному потенциалу не одной Германии, а практически всей Европы, которую фашисты поработили»<sup>1</sup>.

Выдающаяся роль в выполнении поставленных задач принадлежит Народному комиссариату финансов СССР и его руководителю Арсению Григорьевичу Звереву.

Стремительное восхождение А.Г. Зверева к вершинам государственной службы выпало на предвоенный период. Его биография полностью соответствовала требованиям, предъявляемым к выдвиженцам сталинской эпохи: рабоче-крестьянское происхождение, добровольное вступление и служба в рядах Красной армии в годы Гражданской войны, почти 20-летний партийный стаж, неучастие в оппозиционных группировках, значительный опыт работы в партийно-государственных структурах, в том числе в финансовой сфере, высшее специальное образование<sup>2</sup>.

Как свидетельствует А.Г. Зверев, он почувствовал внимание к нему лично И.В. Сталина, который запросил в Московском городском комитете ВКП(б) сведения о нем, а затем вызвал для личной беседы. В своих воспоминаниях А.Г. Зверев не указывает точную дату этого весьма важного в его жизни события — первой встречи с И.В. Сталиным. Однако, используя сведения, содержащиеся в Журнале посетителей кабинета И.В. Сталина, мы можем утверждать, что она состоялась 8 сентября

<sup>1</sup> Путин напомнил о роли экономики в Победе в Великой Отечественной войне // Российская газета. 2022. 12 мая.

<sup>2</sup> Автобиография наркома финансов СССР А.Г. Зверева // Наркомат финансов СССР в годы Великой Отечественной войны. Структуры, кадры и деятельность финансовых органов. М.: Изд-во «ИстЛит», 2020. С. 36–37.

1937 г. На встрече также присутствовали В.М. Молотов Г.М. Маленков и Н.И. Ежов<sup>3</sup>. Хотя А.Г. Зверев отказался от предложенной ему должности председателя Правления Госбанка СССР, И.В. Сталин от своей идеи о выдвижении его на руководящую должность не отказался. Всего через четыре дня после этой беседы, круто изменившей жизнь А.Г. Зверева, 13 сентября 1937 г. с номенклатурной, но сравнительно невысокой должности первого секретаря Молотовского райкома ВКП(б) г. Москвы, постановлением ЦИК СССР А.Г. Зверев был утвержден в должности заместителя наркома финансов СССР<sup>4</sup>. Всего через четыре месяца, 19 января 1938 г., Арсений Григорьевич был назначен на пост народного комиссара финансов СССР<sup>5</sup>.

### **Нарком финансов. Сложные вызовы и задачи периода Великой Отечественной войны.**

В декабре 1937 г. А.Г. Зверев был избран депутатом Верховного Совета СССР. В марте 1939 г. на XVIII съезде ВКП(б) — членом ЦК ВКП(б)<sup>6</sup>.

Всего за три неполных предвоенных года он проделал огромную организаторскую и аналитическую работу по устранению недостатков в оборонной составляющей финансовой системы<sup>7</sup>. Именно тогда, под его руководством был создан фундамент мобилизационной финансовой системы государства, которая показала свою устойчивость и стабильность в годы Великой Отечественной войны.

Сразу после ее начала, в июне 1941 г. А.Г. Зверев ходатайствовал о направлении его на фронт — он был бригадным комиссаром запаса.

<sup>3</sup> На приеме у Сталина: тетради (журналы) записей лиц, принятых И. В. Сталиным (1924–1953). М.: Новый хронограф, 2008. С. 219.

<sup>4</sup> Собрание законов и распоряжений Рабоче-крестьянского Правительства СССР за 1937 г. № 1–16, 19–36, 38. Отдел второй. М.: Юрид. изд-во НКЮ СССР, 1937. С. 732.

<sup>5</sup> *Зверев А.Г.* // Министерство финансов Российской Федерации [официальный сайт]. URL: [https://minfin.gov.ru/ru/ministry/history/ministers/?id\\_4=10067-zverev\\_arsenii\\_grigorevich](https://minfin.gov.ru/ru/ministry/history/ministers/?id_4=10067-zverev_arsenii_grigorevich) (дата обращения: 17.03.2025).

<sup>6</sup> Автобиография наркома финансов СССР А.Г. Зверева // Наркомат финансов СССР в годы Великой Отечественной войны. Структуры, кадры и деятельность финансовых органов. М.: Изд-во «ИстЛит», 2020. С. 37.

<sup>7</sup> История создания и развития оборонно-промышленного комплекса России и СССР. 1900–1963: Док. и материалы. Т. 5. Ч. 1. Оборонно-промышленный комплекс СССР в годы Великой Отечественной войны (июнь 1941–1945). М.: Книжный Клуб Книговек, 2020. С. 104–110.



А.Г. Зверев

Но перед ним партийно-государственным руководством страны была поставлена важнейшая задача: обеспечить стабильность, устойчивость финансовой системы страны в сложнейших экстремальных условиях. И она была выполнена.

Уже в первый период Великой Отечественной войны, используя все возможности созданной в предвоенный период системы хозяйствования, мобилизуя финансово-кредитные рычаги в трудных условиях военного времени, под непосредственным руководством А.Г. Зверева удалось не только сохранить, но и упрочить экономическое и финансовое положение всех ведущих отраслей народного хозяйства.

В самые сжатые сроки была проведена мобилизация бюджетно-финансовых средств, которые в срочном порядке были направлены на перевод народного хозяйства страны на военные рельсы: проведена эвакуация предприятий и людей из районов, подвергшихся немецкой оккупации, организовано военное производство в восточных регионах СССР. «Осуществлялись действенные меры по обеспечению стабильности финансовой системы, рубля, устойчивости денежного обращения, сохранению «твердых» цен на продукты и предметы первой необходимости для населения и оптовые цены в промышленности»<sup>8</sup>.

<sup>8</sup> Одно из имен Победы. *Антон Силуанов* — о наркоме финансов военных лет Арсении Звереве [Электронный ресурс]. URL: <https://tass.ru/opinions/8377417?ysclid=m8ew616ud5925162003> (дата обращения: 17.03.2025).

В своей повседневной деятельности А.Г. Зверев исходил из того, что просчетов в военное время допустить нельзя. Впоследствии он вспоминал: «Взросла, по сравнению с мирными днями, общегосударственная ответственность финансовых работников. Каждый серьезный промах грозил нанести ущерб усилиям Красной Армии и советского тыла. Каждая пущенная на ветер копейка могла при случае обернуться гибелью сражавшегося на фронте воина. Максимальная организованность и дисциплина, целеустремленность, необходимость бить все время в главную точку...»<sup>9</sup>.

В годы войны был создан Фонд обороны, который формировался за счет добровольного внесения в него отдельными гражданами, трудовыми коллективами денежных средств, ценных бумаг, драгоценных металлов и др. Их учет и распределение находились на личном контроле наркома финансов СССР А.Г. Зверева, который в соответствии с распоряжением СНК СССР от 22 августа 1941 г. ежедневно предоставлял сводки о пополнении фонда в Совет народных комиссаров СССР<sup>10</sup>.

В выступлении по радио 9 апреля 1943 г., посвященном работе Фонда обороны, А.Г. Зверев сообщил следующее: «Достаточно сказать, что за 1941–1942 гг. в фонд обороны Союза ССР поступило 4 млрд 241 млн руб. Кроме этих средств, трудящиеся передали в фонд обороны значительное количество лично им принадлежащих ценностей. На первое января 1943 г. в фонд обороны поступило 12,6 кг платины, 110 кг золота, 9 тыс. 155 кг серебра, на 1 млн 409 тыс. руб. других драгоценных вещей, на 9 млн 290 тыс. руб. иностранной валюты, на 2 млрд 439 млн руб. облигаций. Но этим не ограничиваются взносы населения в фонд обороны. В этот фонд внесено трудящимися сотни тысяч тонн зерна, десятки тысяч тонн мяса, шерсти и других продуктов»<sup>11</sup>.

На средства, переданные советскими гражданами в Фонд обороны, было «построено свыше 2,5 тыс. боевых самолетов, несколько тысяч танков, 8 подводных лодок, 16 военных катеров и др.»<sup>12</sup>. «За годы войны было выпущено четыре военных займа на общую сумму 72 млрд руб.

<sup>9</sup> Зверев А.Г. Записки министра. М.: Политиздат, 1973. С. 204 (О жизни и о себе).

<sup>10</sup> См., например: Докладная записка наркома финансов А.Г. Зверева В.М. Молотову о поступлении средств в фонд обороны на 21 сентября 1941 г., 26 сентября 1941 г. // В штабах Победы. 1941–1945: Док. в 5 кн. Кн. 1. 1941. «Вставай страна огромная». М.: Науч.-полит. кн., 2020. С. 416.

<sup>11</sup> РСФСР — фронту. 1941–1945: Док. и материалы. М.: Сов. Россия. С. 257.

<sup>12</sup> Великая Отечественная война 1941–1945: Энциклопедия. М.: Советская энциклопедия, 1985. С. 762.

Подписка на эти займы составила 89,7 млрд руб. Средства, поступившие от военных займов, покрыли 15% всех военных расходов страны»<sup>13</sup>.

В годы войны Наркомфином СССР большое внимание уделялось обеспечению бесперебойного выпуска денежных знаков, ценных бумаг, документов, орденов и медалей. В кратчайшие сроки под непосредственным руководством А.Г. Зверева в Молотовской (ныне Пермской) области была создана вторая база по выпуску денежных знаков и документов. Осенью 1941 г. в Ташкенте приступил к работе филиал Московской печатной фабрики Гознака. К весне 1942 г. в полном объеме выполняли государственные оборонные заказы Московская, Ташкентская, Краснокамская печатные и бумажные фабрики, Московский и Ленинградский монетные дворы<sup>14</sup>.

Поставленные задачи успешно решались. Подводя итоги первого года войны, летом 1942 г. А.Г. Зверев в своем докладе на заседании коллегии Наркомфина сформулировал следующий вывод: «Я должен сказать, что за истекший период войны наша денежная система не претерпела больших осложнений... наша государственная хозяйственная система, производство, само обращение вполне здоровы»<sup>15</sup>.

«В 1944 г. впервые за все годы войны государственный бюджет СССР выполнен без дефицита. Если в предвоенном 1940 г. государственный бюджет был выполнен с превышением доходов над расходами в 5,9 млрд руб., то во втором полугодии 1941 г. в связи с катастрофическим началом войны объем государственного бюджета составил 14,4 млрд руб., а в 1942 г. — 17,8 млрд. В 1943 г. дефицит удалось существенно сократить до 5,6 млрд руб., а в 1944 г. выйти на бездефицитный бюджет с фактическим превышением доходов над расходами на 4,7 млрд руб.»<sup>16</sup>.

Вместе с тем руководство Наркомфина СССР обоснованно считало, что профицит бюджета, достигнутый в 1944 г., пока нельзя расценивать как устойчивую тенденцию. «Как показала предварительная оценка итогов первого полугодия 1945 г., при успешном выполнении планов появился сравнительно небольшой дефицит государственного бюджета в 1 млрд руб. ... В связи с завершением войны Наркомат финансов вошел в пра-

<sup>13</sup> Великая Отечественная война 1941–1945: Энциклопедия. М.: Советская энциклопедия, 1985. С. 160.

<sup>14</sup> Наркомат финансов СССР в годы Великой Отечественной войны. Структуры, кадры и деятельность финансовых органов. М.: ИстЛит, 2020. С. 20.

<sup>15</sup> Там же.

<sup>16</sup> Наркомат финансов СССР в годы Великой Отечественной войны. Структуры, кадры и деятельность финансовых органов. М.: ИстЛит, 2020. С. 18, 634–635.

вительство с предложением пересмотреть бюджет 1945 г., снизив, прежде всего, нагрузку на население ... Проведение этих инициатив в жизнь было связано с большими трудностями. Несмотря на завершение войны в Европе, требовались значительные средства на демобилизацию армии и перестройку военной промышленности на мирные рельсы. Кроме того, СССР вступил в войну с Японией. Предложенные Наркоматом финансов меры перестройки финансовой системы осуществлялись постепенно.»<sup>17</sup>

В целом, как подчеркнул министр финансов России А.Г. Силуанов, «Наркомату финансов, по сути, удалось сделать невозможное: расходы советского бюджета за годы войны лишь незначительно превысили доходы»<sup>18</sup>. Также были созданы необходимые условия для быстрого подъема экономики и финансов после окончания войны. В решении этих задач первостепенной важности — огромная заслуга всех структур Наркомфина СССР и лично А.Г. Зверева. Подобной устойчивости финансовой государственной системы не сумело обеспечить ни одно воюющее государство, в том числе и США.

Ряд исторических фактов свидетельствуют о большом авторитете, которым А.Г. Зверев пользовался у высшего партийно-государственного руководства страны. К нему с большим доверием относился и И.В. Сталин. Так, в конце 1943 г. в условиях строжайшей секретности состоялся их телефонный разговор, в ходе которого И.В. Сталин проинформировал наркома о принятом им решении провести после окончания войны денежную реформу.

Приведем на этот счет еще два примера. 2 сентября 1945 г., в день окончания Второй мировой войны<sup>19</sup>, на заседании Политбюро ЦК ВКП(б), после утвержденного решения об объявлении 3 сентября 1945 г. праздником Победы над Японией обсуждался вопрос о предоставлении отпуска А.Г. Звереву, что свидетельствует о его постоянной востребованности, а в ряде случаев и о незаменимости при принятии важнейших государственных решений<sup>20</sup>. Также на заседании Политбю-

<sup>17</sup> Наркомат финансов СССР в годы Великой Отечественной войны. Структуры, кадры и деятельность финансовых органов. М.: ИстЛит, 2020. С. 20, 634–635.

<sup>18</sup> Одно из имен Победы. Антон Силуанов — о наркоме финансов военных лет Арсении Звереве [Электронный ресурс]. URL: <https://tass.ru/opinions/8377417?ysclid=tm8ew61bud5925162003> (дата обращения: 17.03.2025).

<sup>19</sup> 2 сентября 1945 г. на борту американского линкора «Миссури» были поставлены подписи под актом о безоговорочной капитуляции Японии.

<sup>20</sup> Политбюро ЦК РКП(б)-ВКП(б). Повестки дня заседаний. 1919–1952. Каталог. В 3-х т. Т. III. 1940–1952. М.: «Российская политическая энциклопедия» (РОССПЭН), 2001. С. 398.

ро принималось решение о награждении А.Г. Зверева орденом Ленина в связи с его 50-летием<sup>21</sup>. Эта высшая награда СССР свидетельствует о признании больших заслуг А.Г. Зверева в годы войны, послевоенном восстановлении разрушенной экономики страны.

### Кадровая работа руководителя Наркомфина.

Как нарком, А.Г. Зверев очень умело и квалифицированно формировал команду заместителей — своих ближайших помощников и соратников, которым он безгранично доверял. Среди них Я.И. Голев, М.Ф. Бодров, П.А. Малетин и Ф.А. Урюпин.

Голев Яков Ильич (1894–1960). «В 1929 г. окончил Московский промышленно-экономический институт. В системе финансовых органов — с 1923 г. В 1940–1948 гг. — заместитель и первый заместитель министра финансов СССР. В 1948 г. — управляющий Сельхозбанком СССР и член Коллегии Министерства финансов СССР»<sup>22</sup>.

Бодров Михаил Федорович (1903–1988). В 1931 г. окончил Московский финансово-экономический институт. В 1937–1938 г. — начальник Контрольно-ревизионного управления Наркомфина СССР. В 1938–1946 гг. — заместитель наркома финансов СССР. В 1946–1970 гг. — на дипломатической работе: чрезвычайный и полномочный посол СССР в Болгарии, Израиле, Кувейте, управляющий делами МИД СССР<sup>23</sup>.

Малетин Павел Андреевич (1905–1969). «В 1933 г. окончил Московский финансово-экономический институт, был однокашником А.Г. Зверева. В 1938 г. — начальник Валютного управления — член Коллегии Наркомфина СССР, в 1939–1945 гг. — заместитель народного комиссара финансов СССР. Одновременно в 1942–1943 гг. возглавлял «Гознак». С 1945 г. по 1949 г. — начальник Финансового управления Советской военной администрации в Германии. С 1949 г. по 1955 г. и с 1960 г. по 1969 г. — заместитель министра финансов СССР»<sup>24</sup>.

<sup>21</sup> Политбюро ЦК РКП(б)-ВКП(б). Повестки дня заседаний. 1919–1952. Каталог. В 3-х т. Т. III. 1940–1952. М.: «Российская политическая энциклопедия» (РОССПЭН), 2001. С.648

<sup>22</sup> История Министерства финансов России: В 4 т. Т. 3: 1933–1985 гг. М.: ИНФРА-М, 2002. С. 334.

<sup>23</sup> Бодров М.Ф. [Электронный ресурс]. URL: <https://ru.wikipedia.org/wiki/Бодров> (дата обращения: 17.03.2025).

<sup>24</sup> История Министерства финансов России: В 4 т. Т. 3: 1933–1985 гг. М.: ИНФРА-М, 2002. С. 335.

Урюпин Федор Александрович (1899–1963). С 1924 г. — в системе финансовых органов СССР. В 1932–1939 гг. — директор Финансовой академии СССР. В 1940–1941 гг. — начальник Управления государственных доходов Наркомфина СССР. В 1941–1963 гг. заместитель наркома (министра) финансов СССР<sup>25</sup>.

По этим кратким биографическим данным можно представить, насколько тяжела морально и физически была их работа, продолжавшаяся, особенно в годы войны, круглыми сутками. Все упомянутые выше лица, в том числе и А.Г. Зверев, за исключением М.Ф. Бодрова, перешедшего в 1946 г. на дипломатическую работу, ушли из жизни еще в 1960-е гг., не перешагнув и 70-летний жизненный рубеж.

А.Г. Зверев привлекал к работе в Наркомфине СССР и молодые научные кадры, которые затем прошли большую жизненную и профессиональную школу под руководством Арсения Григорьевича. Так, в 1938 г. сотрудник Научно-исследовательского финансового института Кирилл Никанорович Плотников был переведен на работу в Наркомфин. В послевоенный период — он работал заместителем министра финансов СССР, заведующим финансовым отделом Совета Министров СССР, директором Института экономики АН СССР, являлся членом-корреспондентом АН СССР.

О стиле деятельности А.Г. Зверева в предисловии к воспоминаниям своего начальника «Записки министра» К.Н. Плотников пишет следующее: «В годы работы в Министерстве финансов (консультантом наркома, начальником отдела денежного обращения, заместителем министра финансов) мне нередко приходилось наблюдать, когда присутствовавшие на совещаниях лица вносили противоречивые предложения. Но министр действовал обычно очень спокойно, быстро находил выход из сложных экономических ситуаций. И если уж он был убежден в правильности решения, то твердо и стойко отстаивал его затем в любой инстанции»<sup>26</sup>.

Необходимо отметить, что в годы войны А.Г. Зверев наряду с должностью наркома, исполнял и другие важные обязанности: входил в состав Бюро СНК СССР, возглавлял Валютный комитет при Совнаркоме СССР. Особо отметим его роль в качестве председателя Государственной штатной комиссии при Совнаркоме СССР, которая была создана

<sup>25</sup> Урюпин Ф.А. [Электронный ресурс]. URL: <https://ru.wikipedia.org/wiki/Урюпин> (дата обращения: 17.03.2025).

<sup>26</sup> Зверев А.Г. Записки министра. М.: Политиздат, 1973. С. 5 (О жизни и о себе).

для решения важных государственных задач: «...упорядочения штатного дела, упразднения искусственных звеньев государственного и хозяйственного аппарата, устранения параллелизма в работе учреждений, пресечения самоуправства в организации новых учреждений и изгнания всяких излишеств из советского аппарата»<sup>27</sup>.

Также во исполнение совершенно секретного Распоряжения ГКО СССР № 2352сс от 28 сентября 1942 г. «Об организации работ по урану» для обеспечения работ в рамках «атомного проекта» А.Г. Звереву было поручено курировать выдачу радия и платины<sup>28</sup>.

### Заключение

Подведем некоторые итоги. Арсений Григорьевич Зверев отдал служению финансовой системе страны 45 лет своей жизни. Он стоял во главе ее почти 22 года — с января 1938 г. по июнь 1960 г. (с небольшим перерывом — с февраля по декабрь 1948 г.) и был последним народным комиссаром и первым министром финансов СССР. В мировой практике это был один из самых продолжительных сроков пребывания на посту министра финансов. В книге воспоминаний «Записки министра» А.Г. Зверев с вполне понятным чувством гордости подчеркнул этот факт из своей богатой историческими событиями биографии: дольше него управлял государственными финансами только министр короля Людовика XIV Жан-Батист Кольбер.

Арсений Григорьевич является автором ряда работ, в которых проанализированы основные направления многогранной деятельности финансовых органов страны в годы войны: «Борьба за экономию и использование резервов для нужд фронта» (1942), «Великая Отечественная война и роль государственных займов» (1943), «Государственные бюджеты Союза ССР в 1939–1945 гг.» (1946) и др.

В связи с ухудшившимся состоянием здоровья в 1959 г. Арсений Григорьевич ушел с ответственного поста министра финансов СССР, посвятив себя научно-педагогической деятельности в Институте экономики Академии наук СССР и во Всесоюзном заочном финансово-экономи-

<sup>27</sup> Ровинский Н.Н. Государственный бюджет СССР. М.: Госфиниздат, 1944. С. 191.

<sup>28</sup> История создания и развития оборонно-промышленного комплекса России и СССР. 1900–1963; Док. и материалы. Т. 5. Ч. 1. Оборонно-промышленный комплекс СССР в годы Великой Отечественной войны (июнь 1941–1945). М.: Книжный Клуб Книговек, 2020. С. 627–628.

ческом институте в качестве профессора, доктора экономических наук. Он скончался за полгода до своего 70-летнего юбилея, 27 июля 1969 г.

За выдающийся вклад в развитие советского государства, вклад в Победу, А.Г. Зверев был награжден четырьмя орденами Ленина, орденом Трудового Красного Знамени, и что весьма символично, боевой наградой — орденом Красной Звезды, а также медалями.

А.Г. Зверев занимал видное место в высшей партийно-государственной иерархии: в 1948 г. ему было присвоено высшее персональное звание для работников финансовых и банковских органов: «Генеральный государственный советник финансовой службы». Он избирался депутатом Верховного Совета СССР 1, 2, 4, 5 созывов; членом ЦК КПСС (1939–1961 гг.), кандидатом в члены Президиума ЦК КПСС (1952–1953 гг.).

Подготовленные им мемуары — «Записки министра» вышли в свет в 1973 г., уже после кончины автора и в настоящее время продолжают представлять значительный интерес для изучающих историю экономики СССР в годы Великой Отечественной войны и жизнь Арсения Григорьевича, достойную подражания.

На родине А.Г. Зверева, в Клину, в сквере «Имена земли Клинской — история земли русской», 8 сентября 2022 г., в день 220-летия образования Министерства финансов Российской империи — День финансиста состоялось торжественное открытие памятника легендарному земляку. Автор памятника — заслуженный художник России, академик Российской академии художеств Александр Рожников.

Безусловно, важны и исторические уроки, которые мы извлекаем из богатого жизненного опыта, многогранной и плодотворной деятельности А.Г. Зверева. Он был убежден в том, что: «...каждый финансист должен быть твердым и жестким, когда заходит речь о государственных средствах»<sup>29</sup>. «Финансист обязан быть непреклонным, когда речь идет об общественных средствах. Финансовая дисциплина святое дело. Уступчивость в данном вопросе граничит с преступлением»<sup>30</sup>.

Как доброе напутствие А.Г. Зверева воспринимает его слова современное поколение финансовых работников страны: «В наших силах превратить мечту в реальность. Но, как ни общеизвестно это, единственный путь к тому, чтобы мечты сбылись, лежит через творческий труд, упорный и беспрестанный»<sup>31</sup>.

<sup>29</sup> Зверев А.Г. Записки министра. М.: Политиздат, 1973. С. 169 (О жизни и о себе).

<sup>30</sup> «Железный» нарком Сталина // Финансист. 2015. Май. № 155. С. 16.

<sup>31</sup> Зверев А.Г. Записки министра. М.: Политиздат, 1973. С. 252 (О жизни и о себе).

Плодотворная деятельность А.Г. Зверева и его соратников — убедительное свидетельство того, что в годы Великой Отечественной войны СССР сумел создать полноценную, логично выстроенную экономическую систему, которая оказалась достаточно гибкой, живучей и стабильной, чтобы адекватно ответить на вызовы времени, чтобы выдержать всю тяжесть войны и весьма мобильной, чтобы провести сложнейшую послевоенную финансовую реформу.

В настоящее время, в год 80-летия Великой Победы и в Год защитника, Отечества авторским коллективом, в который вошли руководящие работники и специалисты Министерства финансов России, Федерального казначейства, Научно-исследовательского института военной истории, Финансового университета при Правительстве России готовится к изданию труд «Народный комиссариат финансов СССР. 1941–1945 гг.».

В нем на основе архивных источников, сборников документов, научной литературы и воспоминаний непосредственных участников событий будет раскрыто проведение Наркомфином СССР накануне и в годы Великой Отечественной войны финансовой политики, выявлены особенности управления финансовой сферой страны. Показана роль Наркомфина СССР и личный вклад его высших должностных лиц в достижение Великой Победы. Особое внимание авторский коллектив уделит деятельности наркома финансов СССР Арсения Григорьевича Зверева — выдающегося государственного деятеля советской эпохи.

В заключение приведем слова министра финансов России А.Г. Силуанова, который особо подчеркивает непреходящее, историческое значение вклада финансовых работников в достижение Великой Победы, преемственность всех поколений финансовых работников российского государства: «Конечно, стоящие сегодня задачи — задачи мирного времени — они другого масштаба. Но, как и тогда, от работы финансовых механизмов зависят судьбы людей и качество их жизни в будущем. В современных условиях, когда мы в очередной раз столкнулись с серьезными проблемами и вызовами, миссия Минфина России остается неизменной. Сегодня нет ничего более важного, чем сохранение здоровья и жизни наших граждан, поддержка экономики, обеспечение стабильной работы финансов. Именно на этом сконцентрированы сейчас все усилия коллектива министерства».



## Список литературы / References

1. Великая Отечественная война 1941–1945: Энциклопедия. М.: Советская энциклопедия; 1985. 832 с.  
*The Great Patriotic War 1941–1945: Encyclopedia.* Moscow: Sovetskaya Entsiklopediya; 1985. 832 p. (in Russian).
2. В штабах Победы. 1941–1945: Документы в 5 кн. Кн. 1. 1941. «Вставай страна огромная». М.: Науч.-полит. Книга; 2020. 576 с.  
*At Victory headquarters. 1941–1945: Documents in 5 books.* Book 1. 1941. «Get up, the huge country». Moscow: Nauch.-polit. Kniga; 2020. 576 p. (in Russian).
3. «Железный» нарком Сталина. *Финансист.* 2015, Май; (155): 16–17.  
Stalin's «iron» people's commissar. *Finansist.* 2015, May; (155): 16–17 (in Russian).
4. Зверев А.Г. *Записки министра.* М.: Политиздат; 1973. 270 с. (Серия: О жизни и о себе).  
Zverev A.G. *Notes of the minister.* Moscow: Politizdat; 1973. 270 p. (Series: About life and about oneself) (in Russian).
5. *История Министерства финансов России* (в 4 т.), Т. 3: 1933–1985 гг. М.: Инфра-М; 2002. 349 с.  
*History of the Ministry of finance of Russia* (in 4 vols.). Vol. 3: 1933–1985. Moscow: Infra-M; 2002. 349 p. (in Russian).
6. *История создания и развития оборонно-промышленного комплекса России и СССР. 1900–1963: Док. и материалы.* Т. 5. Ч. 1. Оборонно-промышленный комплекс СССР в годы Великой Отечественной войны (июнь 1941–1945). М.: Книжный Клуб Книговек; 2020. 880 с.  
*The history of the creation and development of the military-industrial complex of Russia and the USSR. 1900–1963: Documents and materials.* Vol. 5. Part 1. The military-industrial complex of the USSR during the Great Patriotic War (June 1941–1945). Moscow: Knigovek Book Club; 2020. 880 p. (in Russian).
7. *На приеме у Сталина: тетради (журналы) записей лиц, принятых И.В. Сталиным (1924–1953).* М.: Новый хронограф; 2008. 783 с.  
*At Stalin's reception: Notebooks (journals) of records of persons accepted by I.V. Stalin (1924–1953).* Moscow: Novyi chronograf; 2008. 783 p. (in Russian).

8. Наркомат финансов СССР в годы Великой Отечественной войны. Структуры, кадры и деятельность финансовых органов. М.: ИстЛит; 2020. 704 с.  
*People's commissariat of finance of the USSR during the Great Patriotic War. Structures, personnel and activities of financial authorities.* Moscow: IstLit; 2020. 704 p. (in Russian).
9. Политбюро ЦК РКП(б)–ВКП(б). Повестки дня заседаний. 1919–1952. Каталог (в 3 т.). Т. III. 1940–1952. М.: «Российская политическая энциклопедия» (РОССПЭН); 2001. 1016 с.  
*The Politburo of the Central Committee of the RKP(b) – the VKP(b). Meeting agendas. 1919–1952. Catalog (in 3 vols.). Vol. III. 1940–1952.* Moscow: Russian political encyclopedia (ROSSPEN); 2001. 1016 p. (in Russian).
10. Путин напомнил о роли экономики в Победе в Великой Отечественной войне. *Российская газета*. 2022, 12 мая.  
Putin recalled the role of economics in the Victory in the Great Patriotic War. *Rossiyskaya Gazeta*. 2022. May 12 (in Russian).
11. РСФСР – фронту. 1941–1945: Док. и материалы. М.: Советская Россия; 1987. 384 с.  
*RSFSR – to the front. 1941–1945: Documents and materials.* Moscow: Sovetskaya Rossiya; 1987. 384 p. (in Russian).



Муромцева Людмила Халиловна  
Liudmila Khalilovna Muromtseva

кандидат исторических наук,  
начальник Управления по надзору  
за аудиторской деятельностью  
Федерального казначейства,  
Москва, Российская Федерация.  
e-mail: muromtseva\_lh@mail.ru

Ph.D., Federal Treasury  
Head of the Supervision  
Department for auditing activities,  
Moscow, Russian Federation.  
e-mail: muromtseva\_lh@mail.ru

Поступила в редакцию  
Received  
02.02.2025

Принята к публикации  
Accepted  
15.04.2025